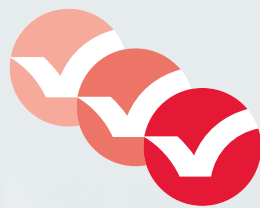


Danske Revisorer
Nr. 3
September 2024
50. årgang



Foreningen
Danske
Revisorer

ESG- RAPPORTERING SKAL VÆRE NEMT

Læs mere side 4-6



Ledelse i 2020'erne

Side 10-11



Fokuspunkter i kommunikationen med Skattestyrelsen

Side 12-14



Selvstændige sammen i SMVdanmark

Side 16-17

Risikovurderinger – en integreret del af revisors arbejde

► Af Carsten Hedegaard Fohlmann, organisatorisk formand for FDR

Alle mennesker laver mere eller mindre ubevidste risikovurderinger hele dagen. Kan jeg nå at overhale inden, der kommer en modkørende; tør jeg risikere, at jeg ikke når at købe blomster med hjem på bryllupsdagen osv. Disse risikovurderinger bliver vi bedre og bedre til gennem årene, og det er en fordel for os, at vi ikke skal dokumentere vores argumenter i disse vurderinger. Det skal vi til gengæld i mange af de risikovurderinger, vi laver i vores arbejde som revisorer. I dette og de kommende numre af Danske Revisorer/Fagligt indstik har vi fokus på nogle af de risikovurderinger, vi som revisorer laver i forbindelse med vores arbejde. Vi skal lave en vurdering af risikoen for tab eller brud i forhold til persondatalovgivningen. Vi skal risikovurdere vores egen virksomhed og kunderne for risikoen for hvidvask og terrorfinansiering. For de fleste af os er de væsentligste risikovurderinger jo nok de risici, vi afdækker ved afgivelse af erklæringer.

Når dette nummer af Danske Revisorer rammer gaden, vil de første kursister have fuldført FDRs ESG-uddannelse – en uddannelse, der giver kursisterne kompetencer til at udarbejde ESG-regnskaber for egen virksomhed og kunder. Derudover kvalificerer uddannelsen til, at godkendte revisorer kan blive registreret som Bæredygtighedsrevisor, og dermed opnå retten til at afgive erklæringer på ESG-regnskaber. Udviklingen på ESG-området står ikke stille. Udkastet til Standarden for SMV'ernes ESG-regnskab er udsendt sammen med

de første branchestandarder, og der kommer flere til. Skal du hjælpe dine kunder med ESG-regnskabet, eller er det nabo-revisoren, der får opgaven?

Vi er allerede i gang med kursussæsonen, der ud over ESG-uddannelse, også tæller flere kombi-kurser. Det vil sige kurser, hvor du kan vælge mellem at møde op til god kaffe, lækker frokost og kollegialt samvær, eller du kan blive hjemme foran skærmen og følge kurset online – det er dit valg.

FDRs bestyrelse håber at se jer alle til RegnskabsEvent d. 6. og 7. november i Middelfart med små kurser, generalforsamling og debatter eller på et af de andre FDR-kurser i efteråret.

Carsten Hedegaard Fohlmann,
organisatorisk formand, FDR



UDGIVER



Rysensteensgade 14, 1. tv,
1564 København V
Telefon: 6593 2500
fdr.dk • fdr@fdr.dk

Danske Revisorers målsætning er at bringe kortfattede, relevante og faglige artikler. Synspunkter, der kommer til udtryk i Danske Revisorer, behøver ikke nødvendigvis at være udtryk for foreningens eller bestyrelsens standpunkter.

ANSVARSHAVENDE REDAKTØR

JESPER PRÆST, FORMAND FDR

REDAKTION

SUSANNE HOLM
CHARLOTTE ELWAIN
MEHMET FELEKOGLU

ANNONCEPRISER

1/1-side 180x257,5 kr. 7.865,-
1/2-side 180x130 kr. 6.050,-
1/3-side 180x85 kr. 4.840,-
1/4-side 180x63 kr. 4.235,-
Bagside 160x205 kr. 8.470,-
Gentagelsesrabat på 15 procent
for 4 indrykninger.

Annoncemateriale leveres digitalt.
Indleveringsfristen er 4 uger før
udgivelse. Danske Revisorer
udkommer fire gange årligt.
Nuværende magasin er nr. 3 / 2024
Redaktionen afsluttet august 2024.

LAYOUT, PRODUKTION OG TRYK

Erhverv-fyn.dk

OPLAG:

750 eksemplarer
Eftertryk tilladt med kildeangivelse.

ISSN 2794-3550 (online)
ISSN 1395-9433 (trykt)

Nr. 3 – september 2024

Indhold

-
- 4-6** ESG-rapportering skal være nemt
– og er vigtig for din og dine kunders fremtid
-
- 10-11** Ledelse i 2020'erne
-
- 11** Nyt fra skatteudvalget
-
- 12-14** Fokuspunkter i kommunikationen med Skattestyrelsen
– typiske faldgruber, man som revisor bør være
opmærksom på
-
- 16-17** Selvstændige sammen i SMVdanmark
-
- 19** FDR Kursusoversigt
-

TA' DET FAGLIGE INDSTIK UD MIDT I BLADET



Nyt fra skatteudvalget

Læs mere side 11

ESG-rapportering skal være nemt – og er vigtig for din og dine kunders fremtid

Du kender sikkert allerede alle begreberne... ESG-regnskab, bæredygtighedsrapportering, grønt regnskab, væsentlighedsanalyse, dobbelt væsentlighed mv. Der tales og skrives meget om ESG og ESG-rapportering, så nu har FDR gjort det nemt for revisor at konvertere de gode intentioner til reel handling. I dette interview sætter Danske Revisorer fokus på FDRs ESG-uddannelse, hvor formand for FDR, Jesper Præst og organisatorisk formand for FDR, Carsten Hedegaard Fohlmann fortæller stort og småt om uddannelsen.

Af tekstforfatter, Susanne Holm, susanneholm.dk



Jesper Præst
Formand for Foreningen Danske Revisorer



Carsten Hedegaard Fohlmann
Organisatorisk formand for Foreningen Danske Revisorer

Som noget helt nyt introducerer FDR en ESG-uddannelse. Uddannelsen er et 30-timers kursusforløb, hvor kursisterne bliver klædt på til at kunne udarbejde en ESG-rapport. Hvis du er godkendt revisor, vil du også kunne afgive erklæringer med denne uddannelse i rygsækken.

Til en start kunne Danske Revisorer godt tænke sig at vide lidt om de to formænds tanker for, hvorfor FDR som brancheorganisation skal udbyde denne uddannelse, hvortil Jesper Præst svarer:

”Grundlæggende er det en stor opgave at få uddannet tilstrækkelig mange indenfor området. Vores medlemmer skal i hvert fald have mulighed for at komme med på bølgen, så de ikke bliver hægtet af. Det er vigtigt, at vores medlemmer ved, hvad det handler om, så vi som revisorer kan rådgive virksomhederne om ESG. Det skal være tydeligt, at

det her er noget, som virksomhederne kan bruge til noget og ikke ser som et nødvendigt onde på grund af den frygt, vi ellers ser i samfundet på området,” siger Jesper Præst med alvorlig stemme og fortsætter i et lettere toneleje:

”Vi ønsker selvfølgelig også at byde andre end vores egne medlemmer ind på uddannelsen. Vores uddannelse adskiller sig fra mange af de andre, der bliver udbudt, ved at være praksisfaglig og ikke alt for højakademisk – altså praktisk håndgribeligt, hvilket FDR jo i det hele taget er kendt for.”

Hertil supplerer Carsten H. Fohlmann: *”De godkendte revisorer har via en overgangsordning til udgangen af 2025 til at tage denne uddannelse, hvis de vil afgive erklæringer på denne type opgaver. Det må vi som brancheorganisation støtte op om. Efter den 31. december 2025 skal revisorer*

tage en ekstraordinær eksamen for at kunne afgive bæredygtighedserklæringer.”

En praksisfaglig ESG-uddannelse

I kursusbeskrivelsen lægger I op til, at man ikke behøver at være revisor for at deltage på uddannelsen – hvem er målgruppen sådan mere konkret?

Carsten H. Fohlmann er ikke længe om at gribe ordet: *”Jamen målgruppen er alle, der vil arbejde med ESG-rapportering, herunder revisorer, regnskabskonsulenter, bogholdere, virksomhedsledere, konsulenter og enhver, der er interesseret i at forstå og anvende ESG-rapportering i deres arbejde. Uddannelsen er praktisk orienteret, og vores målsætning med uddannelsen er, at deltagerne får den viden, man skal have for at lave en rapportering og dernæst viden om, hvordan rapporteringen kan bruges til noget hjælpsomt og konkret i forhold til at udvikle virksomhe-*



den i en mere bæredygtig retning. Og dernæst selvfølgelig, at vi som revisorer får mulighed for at afgive erklæring på området.”

Carsten H. Fohlmann fortsætter efter en lille refleksionspause: ”Der er derfor heller ikke krav om nogle specifikke forudsætninger for at deltage på uddannelsen udover en generel forståelse for virksomhedsdrift, da dette trods alt klart vil være en fordel for at kunne følge med.”

“

Som noget helt nyt introducerer FDR en ESG-uddannelse

Jesper Præst fortsætter med eftertænkning og stemme: ”Vi kan jo egentlig sige, at det, der sker lige nu, er, at virksomhederne skal stå til ansvar for det, de siger, og rent faktisk så også gøre det. Det giver klart incitament til at tænke på en anden måde og dermed indtænke en helt anden strategiproces, og det skal virksomhederne vænne sig til.”

Udbytte i tråd med bekendtgørelsen

Uddannelsen er sammensat med udgangspunkt i Bekendtgørelse om obligatorisk efteruddannelse af godkendte revisorer, hvor et udpluk af afsnittet om efteruddannelse indenfor bæredygtighedsrapportering lyder som følger:

Efteruddannelse med henblik på godkendelse til afgivelse af erklæringer om bæredygtighedsrapportering

§ 8. Erhvervsstyrelsen godkender en revisor efter revisorlovens § 3 c, hvis revisor har deltaget i efteruddannelse, der har omfattet:

- 1) Juridiske krav og standarder for udarbejdelse af bæredygtighedsrapportering.
- 2) Bæredygtighedsanalyse.
- 3) Due diligence-procedurer for så vidt angår bæredygtighedsspørgsmål.
- 4) Juridiske krav og standarder for erklæring om bæredygtighedsrapportering.

På uddannelsen får deltagerne netop viden om, hvordan man udarbejder ESG-rapportering for egen virksomhed samt identificerer og implementerer strategier til at forbedre virksomhedens ESG-aftryk. Dernæst giver uddannelsen indsigt i, hvilke oplysninger der skal bruges til erklæringsarbejdet, så man kan rådgive og assistere virksomheder til udarbejdelse af ESG-rapportering samt som godkendt revisor udarbejde erklæringer på ESG-rapporteringer.

I mere detaljeret form bliver kursisten klædt på med viden om:

- Hvorfor ESG-rapportering, og historien bag
- Parlor, struktur og regler
- Gennemgang af de 12 standarder indenfor områderne E (Miljø), S (Social) og G (Ledelsesmæssig styring)
- Dialogen mellem revisor/rådgiver og virksomhed
- Dobbelt væsentlighedsanalyse
- Dataindsamling og -analyse
- Taxonomi, regnskabspraksis mv.
- Erklæringstyper, skøn og ISA'ere (International Standards on Auditing)

Jesper Præst fortæller: ”På uddannelsen omsætter vi teoretisk viden til praksisnær viden, så det bliver til at arbejde med, og så deltagerne får mod på og lysten til at prøve det af. Vi ved godt, der er meget arbejde i det – helt bestemt. Men udbyttet er jo også – ikke at forglemme – at ESG-revisorer-

ne/ESG-konsulenterne kommer ind i et læringsmiljø – et fællesskab og netværk, hvor vi sammen kan blive dygtigere.”

”Det bliver i det hele taget en god blanding af teori og praksis,” supplerer Carsten H. Fohlmann og fortsætter: ”Vi har et praktisk eksempel – en case – med, som vi gennemgår og arbejder ud fra på uddannelsen. Det vil derfor ikke være muligt at få gennemarbejdet egne cases. Men vi opfordrer til, at kursisterne kan sende anonymiserede spørgsmål ind inden uddannelsen, så underviserne kan tage højde for de tvivlsspørgsmål, der er blandt deltagerne. På denne måde er det muligt at inddrage spørgsmål fra egen praksis. Undervisningen er netop tilrettelagt med fokus på afveksling og inddragelse af deltagerne. Gruppediskussioner, forelæsnings-er, praktiske øvelser og meget mere er også integreret i forløbet. Undervisningen består ud over to fysiske kursusdage også af ca. 15 timers online videoer, som kursisterne kan se, når de har tid – fleksibelt og nemt”.

Carsten H. Fohlmann fortæller, at online videoerne vil være tilgængelige for deltagerne fra cirka 14 dage før de fysiske kursusdage.

Særdeles vigtig for SMV-revisorerne også

Danske Revisorer er nysgerrige efter at vide, hvorfor det er relevant for SMV-segmentet også – det er jo de store virksomheder, der skal lave ESG-rapportering, hvortil Carsten H. Fohlmann uden tøven svarer:

”10% af mine kunder kommer jeg til at skulle rådgive om og lave ESG-rapportering på i løbet af de kommende måneder – det her bliver meget hurtigt aktuelt for SMV-revisoren også. Den lille virksomhed begyn-

der – og mærker det allerede – at de bliver mødt med krav om ESG-ansvar fra deres kunder, så kravet ”smitter” i hele kæden. Derfor kommer de små virksomheder til at skulle lave en eller anden form for rapportering på det alligevel, hvis de ikke vil miste deres kunder – det er desværre allerede sket for nogle på denne baggrund, fordi de ikke havde styr på deres ESG. Når de store virksomheder skal rapportere i detaljer, har de brug for ESG-viden fra SMVerne som deres leverandører.”

Carsten H. Fohlmann fortsætter efter et lille ophold med alvor i stemmen: ”Samtidig er det jo også sådan, at jo mere vores branche bliver digitaliseret og automatiseret, jo mindre af en bestemt type af opgaver bliver der for os, så dette felt med ESG er et nyt arbejdsområde, vi er nødsaget til at sætte os ind i og tage imod, så vi ikke kommer til at mangle arbejde i fremtiden – det er bare vigtigt at følge med her.”

Kompetente undervisere

Kursisterne bliver på uddannelsen undervist af mere end ti eksperter fra blandt andet Syddansk Universitet, interesseorganisationer og konsulentvirksomheder. Underviserne er blandt landets dygtigste undervisere og eksperter indenfor ESG-området, herunder Jesper Præst, statsautoriseret revisor, Boye Rynord, statsautoriseret revisor og bæredygtighedsrevisor og Carsten H. Fohlmann, Revisor FDR samt de oplistede undervisere i tekstboksen.

Øvrige undervisere på uddannelsen:

Janni Krath, underviser og ESG-konsulent – vil være gennemgående på uddannelsen med sin allround viden på området.

Dennis van Liempd, Associate Professor på Syddansk Universitet og **Jochen Theis**, Associate Professor på Syddansk Universitet, som begge optræder på undervisningsvideoerne om historien og teorien bag ESG-rapporteringen.

Marianne Lyngberg Nilsson, Chefkonsulent hos Cabi. Marianne L. Nielsson er ekspert på området om udsatte medarbejdere og underviser på en video om måling, indregning mv. vedrørende udsatte på arbejdsmarkedet i relation til standarden S1 om virksomhedens egne ansatte.

Gine Maltha Kampmann, direktør hos Tænk tanken Equalis, underviser på en video om standarden S1 med hovedvægt på ligestilling.

Lone Wandahl Mouyal, Lektor i erhvervsret og bæredygtighed, Københavns Universitet, underviser på en video om taksonomien mv.

Carsten H. Fohlmann fortæller, at alle underviserne har speciale i og arbejdet med området i mange år og fortæller tillige: ”På sigt forventer vi at få samlet mere end 30 timers online materiale, så vi på den måde får samlet et bibliotek af viden.”

“

Det her skulle gerne være læring for livet

Certificering

FDR skriver på hjemmesiden, at kursisterne kan blive certificeret efter endt uddannelse. Men hvordan foregår denne certificering, er vi nysgerrige efter at vide, hvortil Carsten H. Fohlmann forklarer med konsekvent stemme:

”Du skal have taget de 30 timers uddannelse, hvor du skal være fysisk til stede de 15 af timerne, og have taget de resterende 15 timer på online-plattformen. Vi kan se i systemet, når folk har set videoen, da der ligger en registrering bag databasen, og efter hver video er der multiple choice spørgsmål, som kursisterne skal svare på. Nogle af videoerne er obligatoriske, og andre kan kursisterne frit vælge imellem. Når man er nået op på de 30 timers registreret undervisning, får man sin certificering. Efter endt uddannelse kan man enten kalde sig for samt benytte logoet

”FDR ESG-revisor” (for revisorer) eller ”FDR ESG-certificeret” for øvrige deltagere. Alle deltagere får adgang til FDRs kursusplatform med videoer og kursusmateriale i 12 mdr. efter deltagelse.”

Jesper Præst stemmer i og supplerer med:

”Kursisterne kan et år frem benytte logoet ”FDR ESG-revisor”, såfremt man er medlem af FDR. Andre vil kunne benytte logoet ”FDR ESG-certificeret”, og hvis man vil beholde certificeringen efter dette år, skal den opnåede viden vedligeholdes. Det gør man ved at deltage på webinarer eller fysiske kurser, der kommer i FDRs regi. Det bliver et krav, at man skal deltage i nogle opdateringskurser hvert år. Nogle vidensopdateringer bliver blot lagt ind på den online platform, og andre bliver med fysisk tilstedeværelse og tilmelding svarende til prisen for en almindelig kursusdag. Online-plattformen bliver løbende opdateret og udbygget, så vi får lavet et helt bibliotek med relevant viden om ESG. Så længe man følger med i de årlige opdateringer, vil man have adgang til kursusplatformen, hvor man kan vedligeholde sin viden og opretholde retten til at benytte logoet, hvilket ikke blot styrker revisors faglige kompetencer, men også revisors troværdighed indenfor ESG-området.”

”Samtidig får vi skabt et værdifuldt fællesskab og netværk, så vi kan sparre med hinanden og bruge hinanden på den måde også – det her skulle gerne være læring for livet i et tempo, der passer til den enkelte,” siger Jesper Præst og fortsætter:

”Jeg håber, det bliver et aktivt læringsmiljø, hvor vi i fællesskab kan gøre os dygtige på området, så vi kan betjene så mange af vores kunder som muligt med den fornødne viden og kompetence. Det er vigtigt for at få så mange virksomheder til at lykkes som muligt,” slutter Jesper Præst med håbefuldt stemme.

Der er vist ingen tvivl om vigtigheden af at dygtiggøre sig indenfor dette område, hvis man som revisor gerne vil sikre sine kunder og sine egne arbejdsopgaver i fremtiden. Kunderne kommer jo også til at stille krav til revisors kompetencer på dette område. Så gad vide, om du mon også skulle gribe til tasterne med det samme og finde uddannelsen på www.fdr.dk under *Kurser*.

FDRs ESG-uddannelse løber af stablen den 8. og 9. oktober 2024 i Ishøj samt den 4. og 5. november 2024 i Middelfart.

FDR Bæredygtighedsuddannelse – vejen til en bæredygtig revisionsvirksomhed

Ønsker du også at hoppe med på vognen, så du undgår at blive efterladt på perronen?

Det er måske en meget god idé...

Jamen, så deltag på FDRs bæredygtighedsuddannelse, så du følger med tiden og dermed sikrer dig og din virksomheds værdi i fremtiden. På denne uddannelse får du et 30 timers kursusforløb, hvor du bliver klædt på til at kunne udarbejde bæredygtighedsrapportering og derefter som godkendt revisor at kunne afgive erklæring på denne.

Undervisningen består af 15 timers online videoer, hvilket sikrer dig stor fleksibilitet. Oveni dette består uddannelsen af et to-dages kursus med forelæsninger, gruppediskussioner, caseanalyser og praktiske øvelser gennemført af Jesper Præst, statsautoriseret revisor, bæredygtighedsrevisor og formand for FDR samt Boye Gregers Rynord, statsautoriseret revisor og bæredygtighedsrevisor. Vi byder også velkommen til gæsteforelæsere, der har ekspertviden om ESG fra bl.a. Syddansk Universitet, interesseorganisationer og konsulentvirksomheder.

Gennem en kombination af teoretisk viden og praktiske casestudier får du en dybdegående forståelse af, hvordan virksomheder integrerer ESG-hensyn i deres strategier og operationer.

På uddannelsen tilegner du dig værdifuld viden om og kompetencer til:

- Hvorfor bæredygtighedsrapportering og historien bag
- Parlør, struktur og regler

- Gennemgang af de 12 standarder indenfor områderne E (Miljø), S (Social) og G (Ledelsesmæssig styring)
- Planlægning af en rådgivning, herunder at kunne rådgive og assistere kunderne til udarbejdelse af bæredygtighedsrapportering
- Dobbelt væsentlighedsanalyse
- Dataindsamling og -analyse
- Taksonomi, regnskabspraksis mv.
- Erklæringstyper, skøn og ISA'ere
- Kendskab til, hvilke oplysninger revisor skal bruge til erklæringsarbejdet

Er du revisor, regnskabskonsulent, bogholder, virksomhedsleder, konsulent eller blot interesseret i at forstå og anvende bæredygtighedsrapportering i dit arbejde, så grib tasterne allerede i dag for at sikre dig en plads. Uddannelsen løber af stablen i oktober og november.

Når du har gennemført kurset, vil du et år frem kunne benytte logoet **"FDR ESG-revisor"**, såfremt du er medlem af FDR. Andre vil kunne benytte logoet **"FDR uddannet ESG-konsulent"**. FDR afholder årligt et opdateringskursus om ESG og bæredygtighedsrapportering, hvormed du kan holde dig opdateret og bevare rettighederne til at benytte stemplet.

Læs mere om uddannelsen på FDRs hjemmeside under **Kurser**.



**“MASTER I SKAT GÅR I
DYBDEN MED EMNER, SOM
VI I REVISIONSBRANCHEN
BERØRER HVER DAG. MAN KAN
SPECIALISERE SIG, OG DER
ER MULIGHED FOR AT FÅ EN
HELGARDERET FORSTÅELSE
FOR SKATTEFAGET.”**

Tina Rosendal Jensen
Senior Tax Consultant i Baker Tilly

NYE SKATTEOPGAVER KRÆVER NY VIDEN

Master i Skat på CBS opdaterer dig på en skatte-
lovgivning, der løbende ændrer sig. Du specialiserer
dig inden for fag som erhvervsbeskatning, moms
eller regnskab og skat, så du er rustet til at løse dine
kunders nye problemstillinger.

DU FÅR:

- Et fleksibelt uddannelsesforløb du kan tilpasse din hverdag
- Alsidige værktøjer der flytter dig fra kompetence til ekspertise
- Fag der er godkendt som en del af den obligatoriske efteruddannelse for revisorer
- Muligheden for at vælge enkeltfag eller fuld uddannelse

CBS  **MASTER I SKAT**
COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL

cbs.dk/mas

Få en gratis og uforpligtende vurdering

Vores skatteafdeling har et stort videns- og erfaringsgrundlag, der sikrer de bedste kompetencer i en skatte- eller afgiftssag.

TVC Advokatfirma er grundlagt i 1988 og har en af landets førende afdelinger inden for skatter og afgifter. Vi har i mange år løbende håndteret mere end 1.500 skatte- og afgiftssager i det administrative klagesystem og ved domstolene i hele landet.

Sagerne vedrører vidt forskellige problemstillinger inden for skat, moms, afgift og told hos

- Skatteforvaltningen
- Skatteankestyrelsen
- Skatte-, Motor- og Vurderingsankenævnene
- Landsskatteretten
- Byretterne
- Landsretterne
- Højesteret

Har du brug for rådgivning?

Vi giver altid en gratis og uforpligtende vurdering af, hvordan en skatte- og/eller afgiftsmæssig problemstilling løses bedst muligt – og det koster ikke noget at kontakte os.

TELEFON: +45 70 11 08 00

MAIL: TVC@TVC.DK

Vil du modtage vores nyhedsbrev?

Tilmeld dig vores nyhedsbrev på tvc.dk. Du er også velkommen til at følge os på LinkedIn, hvor vi løbende udgiver relevante artikler mm.

Find os med @tvcadvokatfirma



Ledelse i 2020'erne

Vi bliver nødt til at bryde den, for det er evident for din virksomhed – Vejen til din virksomheds bundlinje starter med DIT lederskab...

Af *Jesper Præst*, ekstern lektor, Institut for Virksomhedsledelse, SDU og partner, statsautoriseret revisor, DEKO Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab samt formand for Foreningen Danske Revisorer og *Søren Brinch*, ekstern lektor, Institut for Virksomhedsledelse, SDU samt partner i Vinderledelse



Jesper Præst

Ekstern lektor, Institut for Virksomhedsledelse, SDU; partner, statsautoriseret revisor, DEKO Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab samt formand for Foreningen Danske Revisorer



Søren Brinch

Ekstern lektor, Institut for Virksomhedsledelse, SDU samt partner i Vinderledelse

I en tid med store forandringer, er lederen fyrtårnet, der sikrer kursen gennem både sin personlighed og faglighed. Begge begreber er udsat for megen diskussion og italesættes oftest som hinandens modsætninger. Denne artikel vil zoom ind på ledelsesgrebet ud fra de universelle træk som personlighed og faglighed.

Fagligheden i enhver branchemæssig kontekst handler om:

- › indsigt i branchen
- › viden om branchens
 - Komplexitet
 - Regler
 - Normer
 - Kutymmer
- › andre forhold, der specifikt definerer branchen, som virksomheden opererer i – og der hvor virksomheden møder sine kunder.

For revisorer, bogholdere specifikt og rådgiverbranchen er dette nok rimelig entydigt, fordi der fra øverste hold er sat meget klare og entydige rammevilkår

for det arbejde, lederen står i spidsen for og skal delegeres til mennesker.

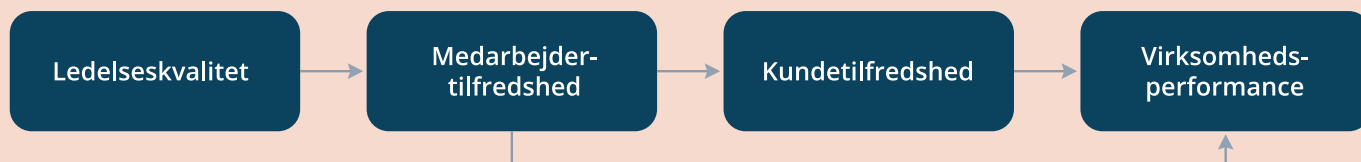
Ledelse i dagens digitale og AI-styrede (kunstig intelligens) verden bliver ofte udfordret af menneskers adfærd. Medarbejdere kan opfattes som ikke fokuserede og uengagerede, fordi de typisk og signifikant for deres generation har så mange åbne kanaler. Her er det vigtigt for lederen gennem sin personlighed at vise forståelse for menneskers motivationsprofil. Hvad får dem til at gå det ekstra skridt, og lave et godt stykke arbejde til fælles bedste for kunder og egen virksomhed?

Erfaringen fra universitetsverdenens teorier og modeller sat op imod virkeligheden, hvor ledelse udfolder sig i organisationer, har vist, at vi bedst definerer ledelse ved at tale om den respons, medarbejderne viser på ledelsens arbejde. Medarbejderne bliver derved et spejl på ledelseskvaliteten og en feedbackmekanisme, lederen skal forstå som et pejlemærke. Vi skaber som ledere den medarbejderadfærd, vi selv udviser.

Dette skal naturligvis ses ud fra forskellige tiders kulturelle og personlige strømninger og er ikke en konstant, men en algoritme med mange variable. Skal vi prøve – hvad vi helst vil afholde os fra – at opstille nogle universelle tendenser, så er det i hvert fald oplagt, at strømningerne i tiden går fra faglighed til menneskelighed. En leder er typisk blevet leder på grund af en stor grad af faglighed, men dette sikrer ikke, at lederen kan lede og motivere mennesker. Derfor skal fagligheden gå hånd i hånd med en evne til at forstå og læse mennesker for at kunne nå dem i en tid, hvor du ikke får ”credit” for faglighed alene.

“

Vi skaber som ledere den medarbejderadfærd, vi selv udviser



Kilde: Troels Støvring 2009

Forskningen og undersøgelser viser, at der er en signifikant sammenhæng mellem ledelseskvalitet og bundlinjen i en virksomhed, der går over i øget produktivitet, øget medarbejdertilfredshed og dermed oftest som en afledt meget positiv effekt øget kundetilfredshed. Det essentielle er derfor at samle faglighed og personlighed med menneskelighed i én størrelse defineret som ledelseskvalitet.

“

Strømningerne i tiden går fra faglighed til menneskelighed

Artiklen ”Det videnskabelige link” hvori Troels Støvring belyser og dokumenterer, at øger du ledelseskvaliteten, så giver det en øget medarbejdertilfredshed, der skaber en øget kundetilfredshed, hvilket har en direkte effekt på virksomhedens performance. Om det skaber bundlinje, er nok mere afhængigt af virksomhedens evne til at forvalte alle trin mellem top- og bundlinje.

“

Medarbejderne bliver derved et spejl på ledelseskvaliteten

Det interessante i denne ligning bliver så at afdække og udfolde de forskellige faktorer, og arbejde med dem i det ledelsesmæssige arbejde, der ikke på kort sigt skaber bundlinje, men på længere sigt vil gøre det. Er ledelseskvalitet universelt? Det ved vi først, når vi begynder at arbejde med det. Men ledelseskvaliteten er kulturafhængig, og er summen af alt det, der får medarbejdere til at føle sig tilfredse, loyale, motiverede, engagerede, og dét er forudsætningskabende for enhver virksomheds evne til at skabe profit og vækst...

Nyt fra skatteudvalget

Skatteudvalget har i de seneste måneder haft en del kontakt med Skattestyrelsen.



Thorbjørn Helmo Madsen

Direktør, partner, skatterådgiver hos TaxMaster ApS og formand for FDRs skatteudvalg

Flere medlemmer har haft generelle udfordringer, som FDR flere gange har fået løst hos Skattestyrelsen.

Vi deltager også i mindre udvalg og samarbejder – bl.a. Skattekontaktudvalget.

Nyt fra sidste møde den 18. juni:

1 En af mødedeltagerne efterlyste et styresignal på baggrund af SKM2020.531.HD om ordinær genoptagelse – skatteforvaltningslovens § 26 – tab på unoterede aktier – modregning af negativ skat – personskattelovens § 8a, stk. 5.

Skattestyrelsen oplyste, at de stadig arbejder på styresignalet, og at det bliver offentliggjort ”indenfor overskuelig fremtid”.

2 En anden mødedeltager havde eksempel på, at en person ikke fik sin overskydende skat tilbage, da nogle af renteudgifterne i hans regnskab ikke var indberettet automatisk. Renteudgifterne var fra et pantebrev i Norwegian Bank og derfor indberettet manuelt. Skatteyderen fik en meddelelse om, at det ville tage 6 – 9 måneder, inden pengene blev udbetalt, da oplysningskortet var udtaget til manuel behandling. Han manglede pengene, da han skulle bruge dem til betaling af termin.

Skattestyrelsen oplyste, at det var beklageligt med så lang ekspeditionstid, og at det normalt ikke skulle tage så lang tid.

Lange ekspeditionstider på mange områder er desværre noget, vi ser i stort omfang i FDR.

3 Et andet spørgsmål, der blev rejst på mødet, var muligheden for at arbejde med en ”kladde”, når man indtaster oplysningskortet, således at oplysningerne ikke går direkte ind i systemet, men at man ville kunne se en simulering inden godkendelse.

Svaret var, at det er umuligt, idet det vil kræve total ændring af systemets opbygning. Det er et gammelt system, der er meget vanskeligt at ændre på. Man henviste også til, at der – efter Skattestyrelsens opfattelse – ikke var et behov for denne mulighed, da rådgiverne selv havde skatteberegningsprogrammer.

4 Styresignalet vedrørende 15 % -reglen og særlige omstændigheder blev efterlyst.

Det er på vej, og man afventer godkendelse fra Skatteministeriet. Det forventes inden nytår!

Fokuspunkter i kommunikationen med Skattestyrelsen

– typiske faldgruber, man som revisor bør være opmærksom på

Jeg har i de seneste numre af Danske Revisorer skrevet artikler, der omhandler, hvad man som revisor bør være opmærksom på, når Skattestyrelsen kommer på varslet kontrolbesøg, samt om de overvejelser, man bør gøre sig, når Skattestyrelsen vil forhøje den angivne indkomst, moms eller afgifter.

► Af skattespecialist og advokat (H), Torben Bagge, indehaver "Skattesagen Torben Bagge", www.skattesagen.com

I nærværende artikel vil jeg belyse fokuspunkter i kommunikationen med Skattestyrelsen, herunder typiske faldgruber man som revisor bør være opmærksom på. Den følgende beskrivelse tager afsæt i mine mere end 31 års erfaring med at håndtere skattesager omhandlende alle tænkelige problemstillinger vedrørende indkomstskat, moms, afgifter og told.

1. Behørig reaktion på Skattestyrelsens materialeindkaldelse

Det ses ikke helt sjældent, at der ikke sker en behørig og seriøs besvarelse af Skattestyrelsens anmodninger om fremsendelse af materiale. Dette kan

skyldes flere forhold lige fra, at skatteyderen vælger at ignorere henvendelsen fra Skattestyrelsen til misforståelser mellem skatteyder og dennes rådgiver i forhold til, hvem der skal besvare henvendelsen.

Der ses også tilfælde, hvor rådgivere tror, de har fremsendt det af Skattestyrelsen ønskede materiale, men hvor dette ikke er tilfældet. Det kan skyldes, at det alene er en del af materialet, der er blevet fremsendt, eller at materialet ikke er kommet frem til Skattestyrelsen.

Særligt i tilfælde, hvor der er tale om betydelige mængder af materiale, der skal fremsendes til Skattestyrelsen, kan dette i praksis give problemer.

I mange tilfælde kan det være en god idé at række ud til Skattestyrelsen for at sikre, at det materiale, man selv tænker, er fremsendt også er modtaget hos Skattestyrelsen. Samt at Skattestyrelsen finder, at dette er

en behørig besvarelse af den fremsendte materialeindkaldelse således, at der ifølge Skattestyrelsen ikke mangler at blive fremsendt noget af det ønskede materiale.

Som tidligere omtalt i Danske Revisorer (se min artikel i Danske Revisorer nr. 2, juni 2024) er Skattestyrelsen i samarbejde med Gældsstyrelsen og Kammeradvokaten begyndt at søge skatteydere erklæret konkurs i forlængelse af, at der forud derfor er søgt indhentet materiale fra den pågældende skatteyder. Og dette altså for skatteyderen har haft mulighed for at besvare et foreliggende forslag til ansættelsesændring i forhold til indkomst, moms eller afgifter.

Konkursbegæringen indgives således samtidig med, at forslaget til ansættelsesændring sendes til skatteyderen. Og som omtalt i artiklen risikerer skatteyderen, at han forudgående er blevet søgt frataget rådigheden over egen økonomi.

“

Som bekendt kan der søges om omkostningsgodtgørelse for sagkyndig bistand i skattesager

“

Som bekendt er der indenfor det skatteretlige område en såkaldt udvidet partshøringspligt

I disse tilfælde er skatteyderens eneste reelle mulighed for at tage til genmæle overfor Skattestyrelsens mulige fejlagtige virkelighedsopfattelse, i forbindelse med at Skattestyrelsen forudgående anmoder om at få indsendt materiale til brug for kontrolsagen. Disse tilfælde er i praksis kendetegnet ved, at Skattestyrelsen har en formodning om, at skatteyderen har ageret på en måde, hvor der foreligger overtrædelse af straffelovgivningen. Det følger heraf, at man som rådgiver nøje bør vurdere om en foreliggende materialeindkaldelse kan være udtryk for, at Skattestyrelsen er af en sådan opfattelse.

I disse tilfælde er det således særligt vigtigt, at man allerede ved modtagelsen af materialeindkaldelsen tager "sagen" meget seriøst og nøje overvejer, om man allerede på dette tidspunkt skal fremsende egentlige bemærkninger til det af Skattestyrelsen ønskede materiale. Det er også i disse tilfælde særligt vigtigt, at man i disse tilfælde sikrer, at Skattestyrelsen har modtaget det materiale, man selv forudsætter, er fremsendt.

Jeg har selv for kort tid siden været involveret i en sag, hvor Skattestyrelsen havde indkaldt en større mængde materialer, som revisor aftalte med skatteyderen, at han nok skulle sørge for blev fremsendt til Skattestyrelsen. Der kom efterfølgende en rykker fra Skattestyrelsen, som revisor besvarede med, at han ville sende materialet i løbet af nogle uger forud for sommerferien, hvilket blev accepteret af Skattestyrelsen. I forbindelse med, at revisor som lovet ville sende materialet, var der en række it-mæssige udfordringer, da materialet var relativt omfangsrigt, men revisor var af den faste overbevisning, at det til sidst var lykkedes at få "hul igennem" cyberspace til Skattestyrelsen.

Efterfølgende hørte hverken skatteyder eller revisor fra Skattestyrelsen, hvorfor begge var af den overbevisning, at det skyldtes, at Skattestyrelsen ikke havde bemærkninger til det fremsendte materiale. Stor var overraskelsen da også hos begge parter, da skatteyder det følgende forår samtidigt blev præsenteret for en meget betydelig ansættelsesændring, konkursbegæring baseret på det betalingskrav, der var en følge af ansættelsesændringen, samt økonomisk rådgivningsfratagelse foretaget af Skifteretten. Først da går det op for revisor og skatteyder, at det

materiale, som de havde forudsat revisor havde fremsendt, ikke var modtaget hos Skattestyrelsen.

I stedet for – igen – at række ud efter revisor og anmode om at få materialet fremsendt havde man hos Skattestyrelsen valgt at forudsætte, at materialet ikke var til stede, hvilket var grundlaget for ansættelsesændringen, der blandt andet forudsatte samtlige angivne fradrag kunne tilsidesættes grundet manglende dokumentation.

Umiddelbart efter at have konstateret misforståelsen i forhold til det manglende fremsendte materiale kontakter revisor Skattestyrelsen med information om, at materialet straks vil blive fremsendt. Revisor og skatteyder forventer herefter, at konkurssagen stoppes af Skattestyrelsen således, at der herefter bliver tale om en almindelig kontrolsag. Men således kommer det ikke til at gå, da Skattestyrelsen fastholder, at de på det tidspunkt, hvor forslaget til ansættelsesændring blev lavet, var berettiget til at indlede en konkurssag mod skatteyderen grundet det manglende fremsendte materiale. Sagen er endnu ikke endelig afsluttet, hvorfor det er uvist, hvilket slutresultat der bliver på denne tvist. Men uanset om skatteyder måtte få medhold, har den proces, der har været påført skatteyderen, haft meget betydelige omkostninger, som kunne være undgået, hvis blot revisor havde rakt ud efter Skattestyrelsen og sikret sig, at det materiale, han var sikker på var modtaget elektronisk af Skattestyrelsen, de facto var det.

1.1 Om man bør redegøre for skatteydernes opfattelse af sagen

Som skatteyder er man aldrig forpligtet til at fremkomme med sin egen opfattelse af faktum. Man er således alene forpligtet til at fremsende det af Skattestyrelsen ønskede materiale og naturligvis alene i det omfang, der er hjemmel hertil i Skattekontrolloven (læs om dette spørgsmål i min artikel offentliggjort i Danske Revisorer nr. 1, marts 2024).

Skattestyrelsen har efter reglerne i skattekontrolloven m.v. således ikke retskrav på, at skatteyderen eller dennes rådgiver skal komme med egentlige redegørelser for de faktiske forhold eller motiverne til givne dispositioner.

Selvom man som skatteyder ikke er

forpligtet til komme med egentlige redegørelser for de faktiske forhold eller motiverne til givne dispositioner, kan det i mange tilfælde være klogt at gøre dette således, at man så hurtigt som muligt i forløbet kan få overbevist Skattestyrelsen om, at der ikke er grundlag for at opstarte en egentlig kontrolsag. Dette er selvsagt særligt relevant i de ovenfor omtalte tilfælde, hvor skatteyder risikerer at blive mødt med et egentlig betalingskrav/konkursbegæring i forlængelse af Skattestyrelsens materialeindkaldelse.

Vælger man at fremkomme med egentlige redegørelser for de faktiske forhold eller motiverne til givne dispositioner, er det meget vigtigt, at dette sker på et velovervejet og oplyst grundlag. I praksis kan det således være svært for skatteyderen at fragå tidligere informationer til Skattestyrelsen, hvis disse viser sig at være til ugunst for skatteyderen.

Oplysninger og erklæringer afgivet af skatteyder eller nogen på hans vegne til offentlige myndigheder tillægges således i praksis afgørende vægt ved bevisvurderingen således, at det efterfølgende er meget vanskeligt for skatteyder at løfte bevisbyrden for, at disse oplysninger ikke er korrekte, jf. eksempelvis UfR 1988.906/2 H, UfR 2007.1495 H og SKM2012.601.Ø. Det synes som om, at skatteyder som det klare udgangspunkt ikke kan opnå en bedre skattemæssig position, end hvad der følger af egne afgivne oplysninger.

Til illustration af dette kan henvises til Højesterets præmisser i SKM2008.908.H, hvor det blandt andet anføres: "Under sagens behandling for skattemyndighederne var det ubestridt, at A, som havde folkeregisteradresse i ejerlejligheden ..., ikke på noget tidspunkt havde boet i ejerlejligheden i stuen i samme ejendom. Først på et sent tidspunkt under sagens behandling for landsretten gjorde han gældende, at han i januar og februar 1995 havde boet såvel i lejligheden på 1. sal som i stuelejligheden sammen med VK. På denne baggrund er det heller ikke ved de – på flere punkter modstridende – forklaringer, som til brug for Højesteret er afgivet af A og VK, godtgjort, at ejerlejligheden i stuen har tjent til bolig for A....."

Som bekendt kan der søges om omkostningsgodtgørelse for sagkyndig bistand i skattesager. Disse regler gælder ikke

arbejde udført for Skattestyrelsen. Der ses rådgivere, der som følge af disse regler anbefaler deres kunder/klienter ikke at søge en seriøs kommunikation med Skattestyrelsen. Dette kan absolut ikke anbefales, da det kan føre til, at der ikke opnås det optimale resultat i forhold til Skattestyrelsens kontrolsag, herunder til egentlige kontrolsager der kunne være undgået ved en seriøs kommunikation med Skattestyrelsen i sagens indledende fase.

2. Behørig reaktion på Skattestyrelsens forslag til ansættelsesændring

På samme måde, som man bør tage Skattestyrelsens anmodninger om fremsendelse af materiale seriøst, bør man tillige forholde sig seriøst til et forslag om ansættelsesændring fra Skattestyrelsen. Dette uanset om det drejer sig om indkomst, moms, afgifter eller told.

Som bekendt er der indenfor det skatteretlige område en såkaldt udvidet parts-høringspligt, hvorfor Skattestyrelsen både skal partshøre om det faktum, man agter at lægge til grund for den kommende ansættelsesændring samt om Skattestyrelsens retsopfattelse.

Indenfor det skatteretlige område skal der således sendes et forslag til afgørelse i forudgående høring hos Skatteyderen, der indholdsmæssigt svarer til den kommende afgørelse for det tilfælde, at skatteyderen vælger ikke at kommentere på forslaget til afgørelse. Det følger heraf, at Skatteyderen og dennes rådgiver har fuld mulighed for at tage til genmæle overfor Skattestyrelsen før, der træffes afgørelse i sagen, herunder ved at fremkomme med bemærkninger til de for sagen relevante faktiske forhold samt hvilket retligt resultat disse faktiske forhold fører til.

I praksis bør man ikke påbegynde denne argumentation til støtte for skatteyderens sag før, der forudgående er søgt om samt fået fuld aktindsigt i det materiale, som Skattestyrelsen har liggende i sagen. I nogle tilfælde bør man allerede have søgt om denne aktindsigt i forbindelse med Skattestyrelsens indhentelse af materialer. Det vil særligt være relevant i de ovenfor i afsnit 1 omtalte tilfælde, hvor der er reel risiko for, at skatteyderen risikerer at blive mødt med et egentligt betalingskrav/konkursbegæring i forlængelse af Skattestyrelsens materialeindkaldelse. Man bør således som alt overvejende

udgangspunkt ikke påbegynde en argumentation overfor Skattestyrelsen uden fuldt kendskab til det materiale, som Skattestyrelsen har liggende i sagen. Kunsten som rådgiver er jo at opnå bedst muligt resultat for skatteyderen på trods af det materiale, som Skattestyrelsen har liggende i sagen, og som er grundlaget for Skattestyrelsens umiddelbare opfattelse i sagen. Dette er tenderende umuligt, hvis man ikke har kendskab til materialet hos Skattestyrelsen. Trods dette ses det, at selv personer, der opfatter sig selv som seriøse skatterådgivere, ikke iagttager dette!

“

Kunsten som rådgiver er jo at opnå bedst muligt resultat for skatteyderen

I praksis bør man som rådgiver for skatteydere anbefale, at disse tager forslag om ansættelsesændring fra Skattestyrelsen dybt seriøst. I praksis er det ofte nemmere at få overbevist Skattestyrelsen om, at der ikke er grundlag for at gennemføre et forslag om ansættelsesændring end at opnå medhold i en efterfølgende klage-/domstolssag om samme tema. Min egen erfaring er, at mine klienter oftest opnår bedst udbytte af mit arbejde ved, at jeg kobles på sagerne så tidligt i forløbet som muligt, hvilket vil sige senest når der foreligger et forslag til ansættelsesændring. I praksis vil det typisk også kræve et mindre tidsforbrug og dermed en mindre omkostning for mine klienter, hvis jeg kobles på sagen før, Skattestyrelsen har truffet en for skatteyder negativ afgørelse.

I mange tilfælde bør man efter at have foretaget en nøje gennemgang af Skattestyrelsens forslag til ansættelsesændring samt tilsvarende nøje gennemgang af den indhentede aktindsigt fra Skattestyrelsen gennemgå dette materiale med skatteyderen for at få afdækket, hvorledes faktum kan beskrives bedst muligt set fra skatteyderens side, herunder særligt hvad der kan bruges som løftestang til at overbevise Skattestyrelsen om denne ”virkelighedsopfattelse”. I mange tilfælde er det således ikke i sig selv tilstrækkeligt blot at fremkomme med en given ”virkelighedsopfattelse”, da Skattesty-

relsen normalt vil kræve en form for dokumentation eller som minimum en sandsynliggørelse for at lægge skatteyderens ”virkelighedsopfattelse” til grund for afgørelsen i sagen.

Når der således er opnået klarhed over, hvilket faktum det er sandsynligt, at Skattestyrelsen vil lægge til grund for den kommende ansættelsesændring, er næste opgave at få afdækket, hvordan gældende ret beskrives så optimalt som overhovedet muligt for, at Skatteyderen opnår bedst mulig afgørelse i sagen. I praksis består opgaven typisk i at få fremfundet så mange tidligere afgørelser i tilsvarende sager, som støtter skatteyderens konkrete sag. Dette forudsætter i praksis, at den person, der bistår skatteyderen med sagen, arbejder med at håndtere skattesager som fuldtidsbeskæftigelse samt, at vedkommende har rigtig mange års erfaring hermed og derved har opbygget en egentlig afgørelsesbank.

Langt, langt hovedparten af de afgørelser, som er positive for landets skatteydere, bliver således ikke offentliggjort, hvorfor man som skatteyder er afhængig af, at den valgte rådgiver selv har haft tilsvarende sager forudgående, hvor der er opnået et positivt resultat. Det siges, man får svar, som man råber i skoven. I skattesager opnår man et resultat, der i betydeligt omfang er afhængig af, hvem man vælger til at håndtere skattesagen. I et retssamfund bør det ideelt ikke være sådan, men at det er virkeligheden, er jeg slet ikke i tvivl om efter, at jeg i små 32 år udelukkende har arbejdet med at håndtere alle typer af skattesager.

Når man således har fået afdækket, hvilket faktum man bør søge at få Skattestyrelsen til at lægge til grund for den kommende ansættelsesændring samt tilsvarende afklaret, hvorledes der skal argumenteres i forhold til gældende ret, bør man normalt udarbejde et skriftligt indlæg til Skattestyrelsen som svar på det foreliggende forslag til ansættelsesændring. Det kan i mange tilfælde være relevant tillige at anmode om et fysisk møde med Skattestyrelsens medarbejder(e) for at drøfte sagen. I forbindelse med dette møde bør skatteyderen tillige deltage, og i praksis vil der ofte være forbundet en større troværdighed i forhold til faktum, hvis det er skatteyderen, der med egne ord redegør herfor.

Skattesagen^B

TORBEN BAGGE



Vurderingen af din sag er altid gratis.

Med Torbens mere end 30 års erfaring med skattesager, har vi et stærkt team som står til din rådighed, for at sikre dig en personlig og grundig vurdering samt håndtering af din sag med skattemyndighederne.

www.Skattesagen.com

Specialist i skattesager

Vores setup garanterer Torben en direkte involvering i hver enkelt sag, hvilket giver helhedsorienteret, specialistrådgivning til en yderst konkurrencedygtig pris.

Torbens erfaring med at håndtere skattesager, sikrer at vi opnår bedst muligt resultat i de sager vi får betroet, samt at vores klienter tillige får håndteret alle afledte problemstillinger på optimal vis.

Den store erfaring har gjort Torben til en foretrukken kilde for de danske medier og en anerkendt underviser for revisorer og advokater landet over.

Torben har desuden publiceret en lang række artikler om skatteretlige problemstillinger i fagtidsskrifter, som også er tilgængelig på virksomhedens hjemmeside.

+45 73706270 / tb@skattesagen.com / Borgergade 27 8600 / Hermodsvej 18a 8230

Selvstændige sammen i SMVdanmark

Som medlem af FDR er du en del af SMVdanmark og kan drage fordel af fællesskabet med 18.000 andre små og mellemstore virksomheder.

Af Kasper Bøjgaard, kommunikationskonsulent, SMVdanmark



Kasper Bøjgaard

Kommunikationskonsulent, SMVdanmark

At være selvstændig revisor indebærer mange udfordringer: tiltrække kunder, holde sig opdateret på love og regler, balancere arbejdsliv og privatliv samt have styr på offentlige indrapporteringer. Det er svært at være ekspert i alle facetter af forretningslivet, og derfor er et solidt fællesskab en stor fordel. Som medlem af FDR er du også medlem af SMVdanmark. SMVdanmark repræsenterer 18.000 virksomheder indenfor revision, bogføring, håndværk, frisørfaget og mange andre brancher, og tilbyder rådgivning indenfor jura, kurser, netværk og markedsføring.

Råd og vejledning i SMVdanmark

SMVdanmark tilbyder en række medlemsfordele, der hjælper med at håndtere udfordringerne som selvstændig. Juridisk rådgivning er en af de mest benyttede fordele. Medlemmer har adgang til en juridisk hotline, hvor de kan få råd fra vores juridiske afdeling. Det er afgørende i mange brancher at være på forkant med ændringer i love og regler for at undgå juridiske og økonomiske konsekvenser. Sager, der kan klares over telefonen, er gratis, og professionel sagsbehandling tilbydes til konkurrencedygtige priser. Vi tilbyder også ubegrænset adgang til juridiske dokumenter indenfor ansættelsesret, lejeret, køberet og mere. I samarbejde med advokatfirmaet Mazanti-Andersen tilbyder vi en 'Selskabshotline', der kan

besvare spørgsmål indenfor selskabsret. Denne service er særlig værdifuld for revisorer, da det juridiske landskab kan være komplekst og tidskrævende at navigere i alene.

“

Som medlem af FDR er du også medlem af SMVdanmark

Netværk og kompetencer

Personlig og faglig udvikling er vigtig for at blive ved med at udvikle sig selv og sin virksomhed. Hos SMVdanmark får medlemmerne mange muligheder for at styrke deres kompetencer gennem webinarer, netværksmøder, kurser og efteruddannelse. En udfordring for mange selvstændige er at tiltrække og fastholde en solid kundebase i et konkurrencepræget marked. For at levere høj kvalitet og pålidelighed kræves både faglig ekspertise og evnen til at opbygge stærke relationer. Vi tilbyder kurser i markedsføring, sociale medier, annoncering, SEO og Google Ads i samarbejde med førende leverandører som Bigum&Co. Kurserne er designet, så de passer ind i en travl hverdag, hvilket

gør det muligt at implementere læring direkte i virksomheden. Vores ejerlederuddannelse fokuserer på både lederskab og virksomhedens drift, og giver deltagerne mulighed for at udveksle erfaringer med andre virksomhedsejere fra forskellige brancher, hvilket kan føre til nye perspektiver og løsninger på fælles udfordringer.

Udvikling af virksomhed

At finde ud af hvor stor en del af virksomheden, der skal digitaliseres eller automatiseres, kan være vanskeligt. SMVdanmark tilbyder vejledning i digitalisering og automatisering gennem samarbejde med forskellige eksperter. Dette kan effektivisere arbejdsprocesser og reducere tid brugt på rutineopgaver.

SMVdanmark tilbyder også SMVerhvervslån, en online portal hvor sunde virksomheder kan låne penge af andre firmaer, investorer og private, hvilket giver alternative finansieringsmuligheder uden om banken. Vi vejleder også virksomheder, der ønsker at udforske nye markeder nationalt eller internationalt. Du kan få vejledning om markedsvalg, markedsføring og omkostninger, og vi hjælper med at udarbejde en eksportplan, der afdækker, hvordan virksomheden i praksis kan starte eller udvide eksport. Målet er at udarbejde en handlingsplan for internationalisering, og vi kan også hjælpe dig videre

ud på markederne via erhvervshuse og Danmarks ambassader.

Pension og forsikring

Mange selvstændige har hverken traditionel pensionsopsparring eller forsikring. Dette kan blive en udfordring, hvis virksomheden mister værdi eller går konkurs, eller hvis ejeren mister erhvervsevnen. Pension for Selvstændige, stiftet af SMVdanmark, tilbyder optimale pensionsordninger og sundhedsforsikringer til selvstændige, som ikke kan fås andre steder. Omkring 40-45 procent af SMV'er har ikke en traditionel pensionsopsparring, hvilket kan medføre økonomiske udfordringer ved afvikling af virksomheden eller ved pensionering. Ved at tilbyde skræddersyede pensionsordninger arbejder SMVdanmark på at sikre en økonomisk tryk fremtid for selvstændige erhvervsdrivende.

Fremtidens udfordringer

Der kommer hele tiden nye regler og love. ESG-rapportering er et område med stor opmærksomhed. Mange af de største virksomheder skal nu rapportere på ESG i hele værdikæden, og

selvom mange SMV'er er undtaget fra kravene, bliver mange alligevel afkrævet rapportering af deres kunder. Dette stiller mange i en uheldig situation, da ikke alle SMV'er har ressourcer til at efterkomme kravene. SMVdanmark gennemfører politisk interessevaretagelse for de små og mellemstore virksomheder, hvor betalingsfrister, mindre bureaukrati og ESG er nogle af vores mærkesager.

I forbindelse med, at flere virksomheder bliver afkrævet ESG-rapporteringer, anbefaler vi politikerne at sikre, at SMV'erne kan deltage i den grønne omstilling uden at lide overlast. SMV'ernes omstilling til ny og grøn teknologi har ofte sværere vilkår end de store virksomheders på grund af den mindre volumen. Der er derfor brug for at se på det offentliges rolle i at understøtte nye teknologiske muligheder og skalere dem, så også små virksomheder kan drage nytte af dem. Offentlig regulering bør ændres for at lette grøn omstilling i virksomheder. Der bør være et grønt eftersyn af regler og lovgivning for at fjerne admi-

nistrative byrder ved grøn omstilling og ændre uhensigtsmæssig lovgivning. Offentlige udbud bør målrettes på en SMV-venlig måde, der støtter nye grønne løsninger.

Når SMVdanmark taler med politikerne, så bliver der lyttet, fordi vi repræsenterer 18.000 små og mellemstore virksomheder, der alle står med udfordringer, som kan løses politisk.

Fællesskab som selvstændig

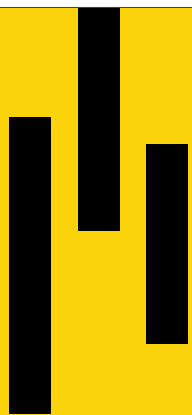
At være selvstændig kræver hårdt arbejde, uanset hvilken branche man er i. Der er altid noget at give sig til, og det er svært at have timer nok i døgnet. Derfor gør vi i SMVdanmark vores ypperste for at lette arbejdsbyrden, så du kan fokusere på din virksomhed. Den vigtigste ressource for selvstændige er tid, og den skal bruges rigtigt, både på arbejdet og til at holde fri. Vi arbejder for at skabe de bedste betingelser for selvstændige, så de kan bruge mere tid på det, der betyder mest – deres virksomhed og deres liv uden for arbejdet.



Lad os hjælpes ad ... med at hjælpe de selvstændige

Vi har lokale chefrådgivere, der gerne bistår dig og dine kunder med at få pension og forsikringer på plads

Kontakt os på www.PFS.dk
– eller ring på 33 93 86 00



**Førertøjen,
karrysild,
minions,
solskin.**

Livet er bare bedre i gul.

**III KARNOV
GROUP**

FDR KURSUSOVERSIGT

FDR Bæredygtighedsuddannelse

08. oktober 2024, Ishøj

04. november 2024, Middelfart

Jesper Præst, statsautoriseret revisor, bæredygtighedsrevisor og formand for FDR samt Boye Gregers Rynord, statsautoriseret revisor og bæredygtighedsrevisor.

Forebyggelse af hvidvask og terrorfinansiering

24. oktober 2024, Middelfart og online via Zoom

Carsten Hedegaard Fohlmann, Revisor FDR og FDRs hvidvaskeksper

Årsregnskabsloven Klasse A og B

03. oktober 2024, Korsør og online via Zoom

Jesper Præst, Deko Revision, formand for FDR

Erklæringer, nyheder og særlige områder

25. oktober 2024, Middelfart og online

Per Kristensen statsautoriseret revisor, ReviSupport ApS

Personalehåndbog og ansættelsesaftaler

04. november 2024, Middelfart og online

Mette Nørlem, Senior Manager, Lønskolen

Automatisering i MS Office

- Co Pilot mv.

05. november 2024, Middelfart

Undervisere: Oplyses senere

Revisionsprocessen og -planlægning inkl. intro til FDRaudit

20. nov 2024, Middelfart og online

Carsten Hedegaard Fohlmann, Contar ApS, organisatorisk formand for FDR og Jesper Præst, statsautoriseret revisor, Deko Revision ApS, formand for FDR

Afstemninger til årsrapporten – Revisormappen

26. november 2024, Ishøj og online

Jesper Præst, statsautoriseret revisor, Deko Revision ApS, formand for FDR og Carsten H. Fohlmann, Contar ApS, organisatorisk formand for FDR

Dødsbo og dødsbøbeskatning

04. december 2024, København

Susanne Jacobsen, Partner hos TVC og Ole Aagesen, Ekstern lektor på CBS

Aktuelt om ESG, hvidvask, årsregnskabsloven og kvalitetssikring

10. dec 2024, Odense og online

Per Kristensen, statsautoriseret revisor, ReviSupport og fagpolitisk konsulent for FDR; Carsten Hedegaard Fohlmann, Revisor FDR, organisatorisk formand for FDR og Jesper Præst, statsautoriseret revisor, Deko revision, formand for FDR

Aktuel skat

07. januar 2025, Aalborg

08. januar 2025, Middelfart

14. januar 2025, Ishøj og online

Jørgen Frausing, Senior Tax Manager og Henrik Rahbek, Partner, Advokat (H), HD(R), begge fra TVC Advokatfirma

Læs mere og tilmeld dig på
www.fdr.dk/fdr-kurser

Skattesagen^B

TORBEN BAGGE



Vurderingen af din sag er altid gratis.

Med Torbens mere end 30 års erfaring med skattesager, har vi et stærkt team som står til din rådighed, for at sikre dig en personlig og grundig vurdering samt håndtering af din sag med skattemyndighederne.

www.Skattesagen.com